



# PANAMÁ

---

“Clima de inversión,  
oportunidades y factores de  
riesgo para la economía”

# JULIO ROSS ANGUIZOLA

---

- **SOCIO-DIRECTOR DE INTERGLOBAL CONSULTING GROUP.**
- **SOCIO-DIRECTOR DE IBB (INTERGLOBAL BUSINESS BROKERS).**
- **Autor de los libros "Guía Práctica para el Empresario" y "Mi Yo Empresario"**
- **Profesor de Maestría: Finanzas Corporativas.**
- **ECONOMISTA**
- **MASTER EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS (INCAE)**
- **MASTER EN ADMINISTRACION INDUSTRIAL (USMA)**
- **Ex Presidente de la Asociación de graduados de INCAE y miembro del Comité Nacional de INCAE.**
- **Miembro de la Comisión de Asuntos Macroeconómicos y de la Comisión de Turismo de APEDE**



# CLIMA DE INVERSION 2011

# PIB y Tasa de Inflación

- Sin duda Panamá es LA ESTRELLA DE la Región.
- El FMI ha aumentado las previsiones de crecimiento del PIB en 2010 6.2% se estima 6.7% en 2011.
- Panamá ha sido calificado como el 6to país de L.A con mayor crecimiento eco. El FMI proyecta que Panamá liderará la región de A.L y el Caribe en el período 2011-2015.
- En 2008 el crecimiento fue 10.7% y en 2009 2.4% a pesar crisis mundial.
- En términos de inflación, las nuevas previsiones del FMI han aumentado a 4.1% en 2010, pero las perspectivas para el 2011 registran una reducción a un 2.7%.



# PANAMA 2001

1. ~~Como tocamos los mortales el auge o boom.~~
2. En que beneficia el nivel de vida del ciudadano? Cómo lo está impactando?
- 3. ¿Cuál es el propósito de GOBERNAR?
- 4. Donde espera la ciudadanía ver ese auge: en salud pública, educación pública, vivienda y nivel de precios, SEGURIDAD, por ejemplo.
- 5. Estamos, en general los panameños disfrutando del auge?
- 6. Se ha mejorado la SALUD, EDUCACION, SEGURIDAD?
- 7. OJO, Este auge no inició este año.... La pregunta es: ha permeado? Nos estará beneficiado ese crecimiento sostenido del PIB sin que nos hayamos dado cuenta?



# Perspectivas 2011

---

En síntesis, para el 2011:

- Continuará el crecimiento,
- Continuará la llegada de empresas extranjeras para instalarse en Panamá.
- Habrá que dedicarle desde ya mucha atención y acción a la inflación para evitar su efecto negativo.
- La situación de la educación y la Salud pública posiblemente mejorará pero no a un grado que pueda ser percibida, que impacte de inmediato a la población.



## Indicadores Económicos

---

Ustedes han escuchado muchos indicadores económicos, YO los comparo con los resultados de los jóvenes en el colegio. Cuando conversamos con nuestros amigos hacemos gala de las buenas notas de nuestro hijo (a), siempre dándole el crédito a ella o a él por los resultados, sin embargo, siempre queda en el ambiente que de alguna manera algo hemos contribuido como padres a los mismos.



# Indicadores Económicos

---

En el caso de los gobiernos sucede algo parecido. Los voceros de los gobiernos cuando se presentan a reuniones y foros también hacen gala de los buenos resultados, con la diferencia de que a mi parecer estos logros los transmiten como de sus gobiernos y no como el de los gobernados que al final del día somos los que hacemos la tarea y nos ganamos las buenas calificaciones. **Por eso debemos continuar trabajando y haciendo opinión**



# Indicadores Económicos

---

Últimos 20 años se ha respirado optimismo. independientemente de los gobiernos que hemos tenido.

- El **Optimismo** de empresarios, colaboradores y la población en general ha contribuido al logro de las altas tasas de crecimiento en el PIB, inversión extranjera, etc.
- Este ambiente positivo el que invita a invertir en Panamá en un negocio o a trasladar su residencia aquí. Cada uno de nosotros es el que transmite las bondades del país a propios y extranjeros,



# Indicadores Económicos

---

Todo esto a pesar de que el aporte que deben realizar los gobiernos en materia de seguridad, salud, educación etc. no siempre se cumple como muchos esperaríamos.

OJO Que no significa **que no hagan nada, por supuesto que los gobiernos han contribuido, NO podemos ser ciegos, pero tal vez no como mucha gente esperó cuando emitió su voto.**



# Indicadores Económicos

---

En momentos distintos, de la historia del país, la mayoría de los ciudadanos ha considerado que en un determinado grupo están los mejores para dirigir el país como un **buen padre de familia** que debe darle al hijo incentivos y reglas para ser un buen estudiante, además que le debe proporcionar seguridad, alimento (a bajo costo), además de un techo. (tasas de interés bajas) y sobre todo educación.



## Indicadores Económicos

---

En sociedades maduras la población da por descontado que el gobierno de turno hará lo necesario para alcanzar las metas trazadas, por lo que poco se preocupa por quien gobierne, porque sabe que lo hará bien, entonces esta población se concentra en hacer su parte: producir. **DIOS nos permita que algún día veamos esto en Panamá.**



## CLIMA DE INVERSION

---

Que exista o no un buen clima de inversión dependerá de nuestro compromiso con el país.

- Cada quien en el rol que le corresponda jugar. ESTO ES SUPER IMPORTANTE.
- AHORA VEAMOS LO QUE ESTA SUCEDIENDO EN PANAMA
- PRIMERO CUALES SON NUESTRAS VENTAJAS:



# Áreas de Oportunidad-Sector Privado

---

- Con mis socios de Barcelona hemos identificado estas áreas de oportunidad:
- Inversiones en empresas que están operando que tengan ventas de 1 MM en adelante. Realizar joint ventures que les permita crecer.
- Hidroeléctricas- Generación de energía (eólica)
- Servicios Financieros Seguros-Valores-Bancos
- Construcción
- Hoteles-Turismo
- Sector médico.



---

# OPORTUNIDADES

**¿QUE ESTÁ Y HA ESTADO SUCEDIENDO EN  
PANAMÁ?**

# OPORTUNIDADES

Área Económica Panamá Pacífico- Cámara de Comercio Española- Juan Mackay.

- 64 empresas operando.
- 4,000 empleos actuales.
- Beneficios Fiscales según se detallan en la Ley Fiscal 41
- [Beneficios Laborales](#)
- [Inmigración](#)

○ TURISMO motor de la Economía.



# OPORTUNIDADES

---

## ○ Beneficios Fiscales según se detallan en la Ley Fiscal 41:

- Libre de impuestos de importación (a menos que la mercancía sea vendida dentro de Panamá)
- Libre de impuestos sobre la renta para actividades de [negocios específicas](#)
- Libre de VAT/ITMBS (impuesto sobre la venta)
- Libre de impuestos de licencia Libre de impuestos de inmuebles.
- Libre de impuestos por ganancias capitales sobre el traspaso de acciones de la compañía.
- Libre de impuestos de timbres Libre de fondos de compensación de intereses especiales (FECI), si el préstamo es para el financiamiento de operaciones en el extranjero



- 
- Beneficios Laborales
  - Inmigración
    - Visas de trabajo regulares por 5 años
    - Visas especiales por 3 a 5 años
    - Visas de inversionistas por 5 años, con una inversión de \$250k
    - Visas de familia para los cónyuges, dependientes y padres dependientes financieramente
  - Importación libre de impuestos hasta \$100 mil Dólares en artículos personales
  - Lista completa de los beneficios del área económica especial (ver descarga de la Comparación de Beneficios de la Ley Fiscal 41 en la barra de descargas)



# Demanda Hotelera

---

- Próximos 10 años:      aprox. 32 mil habitaciones.
- Inversiones en ejecución: \$700 MM
- Durante los próximos 3 años las inversiones en hoteles será de aprox. 2 mil millones de dólares.
- En agosto 2010 la ocupación hotelera fue 69.3%, y promedio del año fue 67% vs 58% del 2009.

# País para Invertir

---

Panamá es clasificado por distintas organizaciones como un país preferido por los inversionistas para hacer negocios.


- Mis socios en Barcelona en la firma de Business Brokers estamos buscando inversionistas para realizar joints ventures con empresas panameñas buscando que nuestras empresas se sumen a esta danza de millones.
- Hemos creado un fondo de Inversión Europeo.



# Empresas Operando

---

- ¿Cómo hacer para que muchos podamos estar “Bailando entre Millones”.
- ¿Cómo hago para que alguien me saque a bailar?
- ¿Qué debo hacer?
- Escuchamos de grandes operaciones pero ¿como lo tocamos?



# OPORTUNIDADES YA APROVECHADAS

---

- HSBC compró Banistmo
- FEMSA compró Coca Cola
- Heineken compró la Cervecería Nacional
- Sam Miller compró Bavarian que a su vez había comprado la Cervecería Nacional, etc.



# OPORTUNIDADES YA APROVECHADAS

---

- Petroleos Delta compró las operaciones de Shell. Controlará el 40% de las estaciones del país.
- FUSION DE BANCOS: MEGA BANCOS
- BANCO GENERAL COMPRO BANCO CONTINENTAL.
- HSBC COMPRO BANISTMO



**HAGAMOS UN ALTO Y  
REFLEXIONES**



# HAGAMOS UN ALTO Y REFLEXIONEMOS

---

VAMOS A MONTARNOS EN ESTA OLA DE PROSPERIDAD QUE BAÑA NUESTRO PAÍS?  
¿O LA DEJAREMOS PASAR?

- ESTAMOS CONCIENTES DE LAS COSAS QUE DEBEMOS HACER PARA SER PARTE DE ESTA FIESTA DE MILLONES?
- ESTAMOS CONCIENTES QUE EMPRESARIOS, PROFESIONALES Y TRABAJADORES DE MUCHAS PARTES DEL MUNDO ESTAN LLEGANDO AL PAIS Y MUCHOS OTROS QUIEREN VENIR A PANAMA?



# TIEMPO DE FIJAR METAS

---

**EMPRESARIOS:** Es momento de cosechar el trabajo realizado por años, (como dije antes es de todos y no solo de los gobiernos) es tiempo para darle valor al negocio para hacerlo crecer.

- Se deben realizar alianzas estratégicas y joints ventures con inversionistas locales o extranjeros, vendiendo parte de las acciones del negocio para hacerlo CRECER.
- Tenemos que aumentar la inversión en los negocios locales y diversificarnos.



# TIEMPO DE FIJAR METAS

---

- **COLABORADORES:** Aquellos con espíritu emprendedor, es momento de ponerse en acción y comenzar el negocio que tanto han soñado.
- **GOBIERNO:** Es importante que el Gobierno y la Asamblea de Diputados dediquen las horas de trabajo necesarias para hacer posible que tantos Millones que se ven solo en las alturas permeen a la economía hasta sus estratos más humildes, que la mayor parte de nuestra población sienta el progreso, que sienta que es parte de lo que ve y escucha todos los días por la TV.



# TIEMPO DE FIJAR METAS

---

Es muy importante que tantos millones no solo se queden en las grandes empresas nacionales o extranjeras, que la gente sienta que no está sentado viendo la tuna pasar, sino que está dentro de ella. Bailando y gozando.

- Ese es el trabajo del Gobierno, para eso los elegimos. Los empresarios, los colaboradores de las empresas y la población en general, cada uno en su actividad estamos haciendo muy bien nuestra parte.
- Es importante que los gobiernos se concentren en la parte que les corresponde.



**PARA TERMINAR**



# **AREAS DE RIESGO**



# RIESGOS PARA LA ECONOMIA

---

SALUD

EUDUCACION

SEGURIDAD



# SEGURO SOCIAL

## Una Cirugía Mayor para la CSS

---

En el 2006 escribí el artículo: Una Cirugía .. En donde presente una propuesta para reenfocar la estructura organizativa de la Caja.

- La caja tiene alrededor de 21 mil empleados e Ingresos Recaudados al 30 de junio de 2009 de \$1,088.4 MM y de \$992.5 MM en 2010.
- En Panamá el 95% de los negocios que manejan nuestros gerentes y dueños de empresas producen ingresos anuales menores de \$4 millones de dólares, esto es aproximadamente el 95% de las empresas del país.



# SALUD

## Una Cirugía Mayor para la CSS

---

La Caja tiene una compleja y diversificada operación.

- 1. Importa medicamentos, equipo médico, material quirúrgico, otros productos y suministros relacionados;
- 2. Fábrica de medicamentos - que fue cerrada por un tiempo, por las razones de todos conocidas-.
- 3. Distribuye lo importado y fabricado a los hospitales y policlínicas;
- 4. Administra hospitales,
- 5. Consultas médicas,
- 6. Farmacias,
- 7. Laboratorios,
- 8. Bienes raíces,
- 9. Restaurantes,
- 10. Lavanderías.



# SALUD

## Una Cirugía Mayor para la CSS

---

Propuse Crear Unidades Económicas de Negocios (UEN) independientes y eficientes para manejar cada una de las operaciones antes mencionadas.

- Poner al frente de cada una de estas UEN a gerentes profesionales .
- Cortarle todos los brazos a este gran pulpo y manejarlo como unidades independientes.
- Ser eficientes significa dos cosas: operar con bajos costos y brindar un servicio y productos de alta calidad.
- Tenemos que tomar la DECISION.



# SALUD

## Una Cirugía Mayor para la CSS

---

En esta nueva estructura de la CSS cada hospital tendría una organización independiente que deberá ser tan eficiente como un hospital privado (observen que los propietarios de los hospitales privados solo son dueños de un hospital), cada hospital tendría su junta directiva independiente de igual forma operarían los laboratorios, los consultorios y las demás actividades señaladas arriba.

- En este caso ser eficientes significa dos cosas: operar con bajos costos y brindar un servicio y productos de alta calidad.



# EDUCACION

---

- Bajos niveles de educación primaria a universitaria.
- Escuelas Primarias y Secundarias:
- Seleccionar un grupo de escuelas públicas y establecer un Plan Piloto.
- Realizar una licitación pública para otorgar concesión para la administración de cada una de las escuelas públicas.



# EDUCACION

---

- El concesionario administrar la escuela en todas sus fases y recibe un pago del gobierno por cada estudiante que cursa estudios en la escuela.
- El Ministerio entregaría la escuela o colegio en condiciones de operar y de allí en adelante sería responsabilidad total del Concesionario.
- No hay razón por la que un Ministro tenga que estar pendiente de hojas de zinc, bancas y hasta tiza.
- UNIVERSITARIA
- No puedo entender la pasividad de la Cámara de Comercio en este tema.



*Gracias por su atención*

